?27

2013-14 «Asia Leadership Project». 2006-2008 **«** 2014

10

«Asia Leadership Project»)».

New Brunswick (2006 ) 2014 3-5 ), ? ? «Asia Leadership Project».

```
2014
              » (Improving School Leadership),
                                   2006-2008
                                                          28.
                                      22
                                                                    «…
                             (principalship),
             20-
                                   (leadership).
                                                                             (industrial
model of schooling),
                               )
                                        (leadership)
                                                                ...<sup>29</sup>».
       1.
   ?
       2.
                                                           ?
                   background
                                                                                       ?
       3.
       4.
                                                     ?
  ?
       5.
                                                                         ?
                                                                                       ):
«
                              ?».
                  2008
                                                                               «
                                                    >>
   28
                     , 2008.
                              2 (17).
   29
                                         , 3 (32) 2012.
```

```
(teaching) -
                                 (learning).
                          ).
   (New Brunswick)<sup>30</sup>.
                              2002
166
        259
```

: «Leadership for School Reform: Do Principal Decision-Making Styles Reflect a Collaborative Approach?», 2006.

	(		)				٠	
	, a.	,	-		-	•	-	
	b. ;			, (	/	)	-	
		, (Alan R	owe)	,31		.)		
(	,	1).					1	
	(Alan Rowe)							
					-			
				,		-		
		-	-					
		-	-			-		

. .

```
online
                                       ),
                                                            «
                                                                         >>
                                                            83;
TALIS - 2008<sup>32</sup>;
                                                                      );
                                                                                      33,
                                                                                       » 2011-13<sup>34</sup>
                                                            «
   <sup>32</sup> Teaching and Learning International Survey –
   30
«
                                                   2013-14
                                                                                        36
    34
                                           2010
```

```
36
( . . 1).
                                 СОСРЕДОТОЧЕНЫ НА
                                  РЕШЕНИЕ ЗАДАЧИ
                                                    АНАЛИТИЧЕСКИЙ
                ДИРЕКТИВНЫЙ
             НИЗКИЙ УРОВЕНЬ
                                                        ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ
               сложности
                                                          сложности
                ПОВЕДЕНЧЕСКИЙ
                                                    КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ
                                  ОРИЕНТИРОВАНЫ
                                     НА ЛЮДЕЙ
                         «PRINCIPALSHIP»
                                                             «LEADERSHIP»
                  . 1.
                                          (Alan Rowe)
                                                                         ),
                      leadership,
   36
```

112

».- 2003, 108 . . . 33.

. 2), ( ) ),

	(	Alan Rowe)			
1		-			
	,	,			
2	-	-			
	, -	,			
3	• •				
3		-			
	,	,			
4		• •			
-	-	,			
	,	,			
5	,				
	,	,			
6	, , -				
	, ,	- ,			
7	• •	• •			
7	-				
	,	,			
8	• •				
	,	, -			
9	,				
	,	,			
		,			
10	, -	-			
		,			

```
37
                                 1400
              38,
       )
                                                                        1,5%
                            (
                                     282
               («
                                      «
  ),
               («
                                                                                  »).
             », «
                       (
   37
                                                      »., 2009 .,
                                            », 2002,
                                                                   », 2004   .
1994-95
   38
   39
                                            :
6. . 8-14.
                             5, . 20-27,
//
                   . 1999.
```

) 15 ? ), ( 1128). 874 **»**. **«** ), 273 (100%) 27 30 » ( ). **«** ), 83-**« ».** 2012. 2009

```
TALIS – 2008,
(
                                                                 «
               ).
2012-2013
                                             44,5
                 1,5%
                                              (697
                                                           ),
                                          60%
                       - 74,4%.
                                              40-55
                                                          20
      20
                     . 2)
        . 3).
```



. 2.

, %, 2012-2013 .



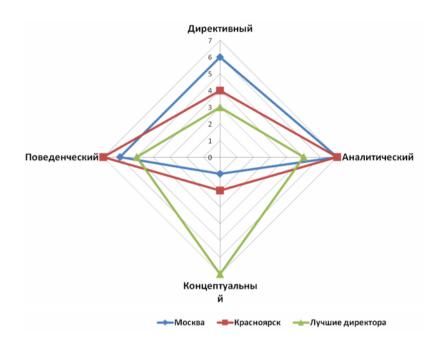
. 3.

, %

»<sup>40</sup>

**«** 

?» 20 90- – 2000-? . 4 New Brunswick, 2005 , 2002



. 4.

, « »

« ».

, , -, , -

, .

, -

, -

•

Москва, профессиональный стиль

Москва, личностные характеристики





. 5.

## Красноярск, профессиональный стиль

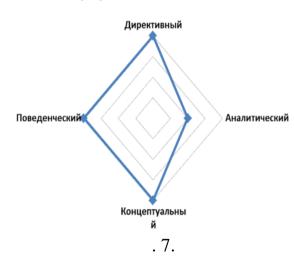


## Красноярск, личностные характеристики



. 6.

## Лучшие директора, профессиональный стиль



## Лучшие директора, личностные характеристики



(

,

, ,

,

? ? 2011 TIMSS<sup>44</sup>. TIMSS. 45, 200 4, 5-11, 12-22, 23 2011-13», **«** 

<sup>44</sup> TIMSS – Trends in Mathematics and Science Study.

, , . 2011 60

210 42-

. [2008] 3. .7–60.

, 46 .

,

• ,

46

. – , , –